

Inhalt

Einführung	9
1. Fliegeralltag in Verkehrsflugzeugen	13
2. Berufsbild	78
Auswahl und Prägung	78
Sind Verkehrspiloten/Kapitäne Manager bzw. Leitende Angestellte?	102
Frauen im Cockpit	106
Traumjob Pilot?	110
3. Arbeitsplatz Verkehrsflugzeug	114
4. Ausbildung, Ausbildungskosten und Arbeitsmarkt	130
Voraussetzungen und Kosten	130
Der deutsche Verkehrspiloten Arbeitsmarkt	142
Flugbegleiter-Qualifikation und –Arbeitsmarkt	164
5. Gehälter von Verkehrsflugzeug-Besatzungen	170
Gehälter deutscher Piloten	170
Gehaltssystem-Strukturen	186
Sonn,- Feiertags- und Nachtarbeit; steuerfreie Zulagen	193
Gehaltstabellen und deren Länge	196
Two-Tier Gehaltssysteme	201
Jahres-Sonderzulagen und Boni	204
Flugbegleiter Gehälter	207
6. Arbeitsbedingungen und Produktivität	209
Produktivität, eingeschränkt durch gesetzliche Vorgaben	213
... eingeschränkt durch tarifvertragliche Inhalte	237
... abhängig von der Art der Operation	240
... abhängig von der Zahl der (Crew-) Stationierungsorte	248
... abhängig von der Flottengröße	251
Produktivität des Fliegenden Personals in Arbeitstagen pro Jahr	253
Crew-Produktivitätsentwicklung der letzten Jahrzehnte	257
7. Kosten des Fliegenden Personals	262
8. Crew-Einsatzplanung	275
9. Die Rolle der Tarifpartner beim Bordpersonal	282
Tariflich geregelte betriebliche Mitbestimmung, §117(2) BetrVG	283
Gewerkschaftliche Organisation des Fliegenden Personals	297

Die Zukunft der Tarifarbeit für das Bordpersonal	321
Ein Blick über die deutschen Grenzen	323
Besonderheiten der Tarifverhandlungen des Fliegenden Personals	331
Bedeutende Tarifvertragsarten für das Bordpersonal	336
Arbeitskampfmaßnahmen in deutschen Airlines seit 1985	338
10. Die Rolle der Betriebspartner in Flugbetrieben	341
11. Altersgrenzen des Fliegenden Personals	352
Gesetzliche Altersgrenzen des Cockpit-Personals	352
Tarifvertragliche Altersgrenzen – Diskriminierung	361
Altersgrenzen des Kabinen-Personals	373
Der Streit um die Versorgungsregelungen	376
12. Entwicklung des Mensch-Maschine-Systems Flugzeug	379
Faszinierende Entwicklung	379
Reduktion des Treibstoffverbrauchs	383
Reduktion der Triebwerkszahl	388
Grenzen der Technik	390
Mensch-Maschine-System und ‚Human-Factor‘	394
Wegfall des Flugingenieurs	401
Die (veränderte) Rolle der Piloten im Mensch-Maschine-System	407
Wird die Technik bald auch Piloten ersetzen?	419
13. ‚Billig-Flieger‘ und der sehr harte Wettbewerb	426
Deregulierung und Liberalisierung	426
Der Beginn der ‚Billig-Flieger‘	428
Entwicklung des Marktanteils der ‚Billig-Flieger‘	437
Migration der Geschäfts-Modelle	441
‚Billig-Flieger‘ auf Langstrecken ?	446
Problem volatile Treibstoffkosten	449
EU-Emissionshandel und Luftverkehrssteuer	455
Kostendruck auf Flugzeugwartung	459
Kostendruck durch EU-Passagierrechte-Verordnung	461
Bedeutung für das Fliegende Personal – Personalkostendruck!	465
Nachwort und Dank	475
Glossar	485
Verzeichnis der Grafiken	496
Preise für Verkehrsflugzeuge	498
Deutsche Verkehrsfluggesellschaften seit 1955	499